

## 6 | Letture

Alessia Stucchi



Luciana De Laurentiis

*Smart working: La seconda stagione*

FrancoAngeli / 2024

192 pagine / 23 Euro

È l'immagine di un'esperienza familiare degli Anni 70 in un paese sulla costa adriatica abruzzese, dove la famiglia realizza in casa sacchetti per una fabbrica locale ad aprire il libro *Smart working: la seconda stagione* (FrancoAngeli, 2024) di Luciana de Laurentiis, Head of Corporate Culture & Inclusion di Fastweb. Qual è, però, la connessione tra il lavoro, svolto in casa, che coinvolge la madre, il fratello e il nonno, e l'attuale visione dello Smart working, spesso associato al telelavoro? Molto più di quanto si crede, perché pur non essendo una forma di lavoro 'agile', l'attività casalinga degli Anni 70 rispondeva a esigenze di conciliazione tra vita personale e professionale, cioè quello che si propone di fare il vero Smart working.

Il libro ha l'obiettivo di analizzare la diffusione del modello lavorativo in Italia da tre prospettive differenti: i lavoratori, le aziende e i professionisti del settore. De Laurentiis non tratta di aspetti giuridici, ma preferisce concentrarsi sugli aspetti culturali e comportamentali, offrendo spunti di riflessione su come migliorare l'esperienza lavorativa. Per esempio, l'autrice spinge a riflettere su come la pandemia abbia modificato le pratiche e le convinzioni sul lavoro da remoto portando a un ripensamento delle modalità organizzative e dei modelli di equilibrio tra vita lavorativa e privata.

La prima parte del libro è dedicata alle riflessioni personali e alle suggestioni per migliorare l'esperienza dello Smart working. L'invito rivolto ai lavoratori è diventare Smart worker consapevoli e a trovare un'armonia tra lavoro e vita privata. La seconda parte si concentra, invece, sul ripensamento strutturale delle organizzazioni presentando modelli di lavoro flessibili. In ogni caso aziendale, De Laurentiis sottolinea l'importanza di una cultura aziendale che favorisce il senso di appartenenza e il benessere dei lavoratori.

Giampiero Falasca

*Questo non è lavoro.**Storie di lavoro dannato e strategie per combatterlo*

Il Sole 24Ore / 2024

236 pagine / 16,90 Euro

Non sempre il lavoro riesce a nobilitare l'essere umano; non tanto il collaboratore, quanto chi lo somministra. Può anche, infatti, essere un lavoro senza salario e tutele dignitose, può essere un lavoro dannato, così lo definisce Giampiero Falasca, avvocato, esperto di diritto del lavoro e delle relazioni industriali e partner dello studio Dla Piper, nel suo ultimo libro *Questo non è un lavoro. Storie di lavoro dannato e strategie per combatterlo* (Il Sole 24Ore, 2024).

Solo per fornire alcuni numeri, il lavoro dannato è una piaga che coinvolge almeno 3 milioni di persone: questa è la stima del Gruppo di lavoro interventi e misure di contrasto alla povertà, istituito dal Ministero del Lavoro nel 2021. Falasca analizza il fenomeno con l'obiettivo di scuotere le coscienze: "Il lavoro senza dignità - dannato, visto dalla parte di chi lo subisce - richiama la responsabilità di tutti: dalla politica, dell'impresa e dei consumatori".

Per analizzare il fenomeno, il libro raccoglie molteplici punti di vista di esperti. Si parte da una ricognizione delle dimensioni del fenomeno grazie a Elsa Fornero e Tito Boeri, a Rosario De Luca, Presidente dell'Ordine dei Consulenti del lavoro, e a Valentina Furtanetto, giornalista. L'analisi esplora i settori più interessati dallo sfruttamento, anche attraverso la testimonianza di alcune persone sfruttate e mal pagate. Il viaggio nel lavoro dannato prosegue con una panoramica degli "annunci da incubo", le ricerche di personale dove si pongono discriminazioni. Successivamente, Falasca affronta anche il tema delle istituzioni: la costante ricerca da parte della politica di soluzioni facili per risolvere problemi complessi produce una forma di "populismo giuslavorista", che impedisce di affrontare lo sfruttamento in modo pragmatico. Approccio di cui, come si evidenzia nelle pagine, non è immune neanche il dibattito sul salario minimo.

DIRITTI, IMPRESE, SOSTENIBILITÀ

Giampiero Falasca

**QUESTO  
NON È  
LAVORO**
**Storie di lavoro dannato  
e strategie per combatterlo**

Il Sole