

IMPRESE In un libro sintetizzate le buone pratiche per il controllo di gestione

Un "cruscotto" per guidare l'azienda

Messo a punto un modello di eccellenza operativa e di simulazione

BRESCELLO (RE)

E' possibile creare un "cruscotto operativo di indicatori", analogo a quello delle auto per guidare l'azienda migliorando la competitività complessiva. L'esperienza avviata e consolidata alla Immergas (il leader italiano nelle caldaie a condensazione) è diventata un libro scritto a quattro mani da tre manager e da un docente dell'Università di Parma che appena arrivato in libreria, in tutta Italia, è andato esaurito in poche settimane. Il volume "Abbatte inefficienze e costi di produzione. Un modello di eccellenza operativa e di simulazione" scritto da Eugenio Imbergamo, Andrea Viviani, Luca Fornaciari, Giovanni Canali con la prefazione del Vice Presidente di Im-

mergas Alfredo Amadei è in ristampa per i tipi di **Franco Angeli** (collana Management), ma l'occasione per "toccare con mano" le buone pratiche raccolte in quello che molti manager, di piccole e grandi aziende, hanno visto come un approccio realmente innovativo al controllo di gestione sarà all'Università di Parma, per iniziativa dell'area ricerche aziendali "Gino Zappa", il prossimo 4 novembre.

"Nell'anno del Cinquantesimo dalla fondazione di Immergas (nel 1964), il punto di partenza è certamente la nostra case history di successo - commenta Alfredo Amadei - un'esperienza che continuiamo a vivere e sviluppare nella nostra azienda. Ma c'è di più: il modello è replicabile. Lo abbiamo testato con clienti e fornitori. Non conta la dimensione d'impresa.

E' un vero manuale operativo che aiuta a prendere le decisioni corrette grazie a un modello basato su Excell, semplicissimo, che viene aggiornato mensilmente".

La scelta di raccogliere e inserire in un contesto teorico l'esperienza Immergas è nata da una domanda molto semplice: le aziende conoscono veramente i propri costi? E come si possono ridurre i costi senza compromettere lo sviluppo dell'azienda se non si conoscono in modo adeguato?

Il "core" del volume è tutto nella descrizione del sistema di determinazione e valutazione dei costi della 'non-efficienza' che il processo produttivo, inteso in senso lato, genera

"Il libro - commentano gli autori Eugenio Imbergamo, Andrea Viviani, Luca Fornaciari, Giovanni Canali -

è posto l'obiettivo di fornire alle singole Direzioni che partecipano alla vita aziendale determinandone i risultati (Direzione R&S, Direzione di produzione, Direzione Qualità, Direzione acquisti, ecc), i KPI, Key Performance Indicators, (quindi indici di misurazione delle performances) utili per comprendere il livello di efficienza della propria attività e alla Direzione aziendale i costi che si vengono a scaricare sul conto economico aziendale derivanti dai livelli di non efficienza di ciascuna Direzione.

Il volume *Abbatte inefficienze e costi di produzione* Un modello di eccellenza operativa e di simulazione (**Franco Angeli** collana Management) è in programma il 4 novembre dalle 14,30 nell'aula A del dipartimento di Economia dell'Università di Parma in via Kennedy 6.

■ **La presentazione il 4 novembre alla Facoltà di Economia. Le buone pratiche di Immergas, nell'anno del Cinquantesimo**

