

il libro del mese

STEFANO SETTI

**PROJECT & PROCESS MANAGEMENT.
LA GESTIONE INTEGRATA DI PROGETTI E
PROCESSI: UNA SFIDA ORGANIZZATIVA**

FrancoAngeli, Milano, p. 208, Euro 22,00



Uno strumento che permette al lettore di esplorare la realtà aziendale, per individuare quali interventi organizzativi possano portare benefici. È questo l'obiettivo del libro di Stefano Setti, Direttore Tecnico di Bluelink e membro certificato Pmp di Pmi-Nic (Project Management Institute - Northern Italy Chapter), il massimo organo

internazionale del settore, che ha patrocinato l'uscita del saggio.

Il lavoro di Setti non si configura come una ricetta che sia sempre valida per ogni realtà aziendale, piuttosto cerca di far sviluppare una capacità critica per affrontare

lo studio di un modello organizzativo sostenibile per la propria realtà. Nel libro, infatti, l'autore affronta l'intrigante dualismo esistente nella gran parte delle organizzazioni, ossia quello tra il progetto e il processo. Il primo coinvolge l'universo della temporaneità e dell'unicità e da sempre accompagna tutta la storia dell'uomo e delle imprese, nell'organizzare le risorse per il raggiungimento di obiettivi nel rispetto dei vincoli; mentre il secondo è l'universo della continuità e ripetitività e modella il fluire continuo delle attività creando valore. Setti prova a far scontrare i due modelli, cercando di far emergere le differenze, ma individuando anche ciò che li accomuna, offrendo degli spunti utili per la loro cooperazione.

Nonostante l'opera sia pervasa da un rigore accademico - retaggio dell'esperienza dell'autore, docente a contratto presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia -, c'è anche lo spazio per un nuovo punto d'osservazione che permette la riflessione di carattere meno tecnico e più umanistico sui temi del tempo, della competenza e dell'attività.

Molto interessante il capitolo che conclude il saggio in cui Setti propone un paradigma d'integrazione progetto-processo, descritto attraverso case history aziendali di concreta applicazione.